

Dr. Norbert Wagener
Geschäftsführender Gesellschafter
Wagener & Herbst Management Consultants GmbH
Große Weinmeisterstr.9
D – 14469 Potsdam

www.wagener-herbst.com

**Statement auf dem Infomarkt des Deutschen Verkehrsforums
"Logist - Wachstumsbremse Personal?"
anlässlich der "transport logistic 2003" München am 21.05.03**

**Sind die Gehaltsstrukturen in Transport und Logistik attraktiv?
Lohnt sich Weiterbildung?**

1. Mein Statement basiert auf der aktuellen W&H Gehaltsstudie 2003

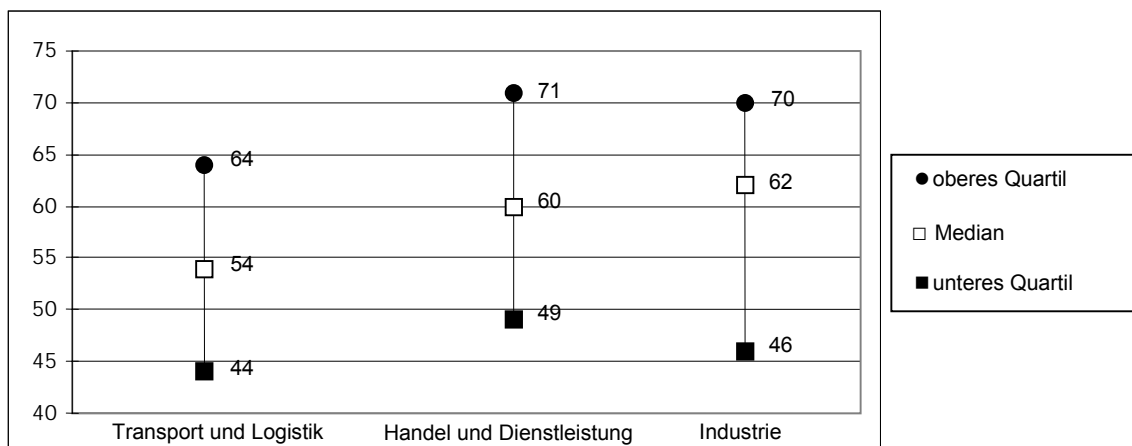
Grundlage ist eine Stichprobe von 262 Fach- und Führungskräften im Bereich Gütertransport und Logistik, die den Arbeitgeber gewechselt haben oder eine neue Position suchen. (AT-Bereich). Diese Personengruppe wurde gebeten, einen Fragebogen auszufüllen, der auch durch unserem Medienpartner Verkehrsrundschau publiziert wurde.

2. Die Gehälter in Transport/Logistik liegen deutlich unter dem Industrie-Niveau

Logistiker oder Logistikleiter, die ihre Position in der Industrie oder im Handel ausüben, verdienen deutlich mehr als in der Transportbranche.

In der Industrie werden im Mittel 62.000 Euro pro Jahr gezahlt, gegenüber 60.000 Euro in Handel / Dienstleistung und 54.000 Euro in Transport / Logistik.

Abb.: Gesamtbezüge pro Jahr in Tsd Euro nach Branchen



Geringere Lohn- und Gehaltskosten in Transport / Logistik sind ein gewichtiges Argument für Industrie und Handel, Logistikleistungen zu outsourcen und an Logistikdienstleister zu vergeben.

Dieser Vorteil wird aber schnell zur Schwäche, wenn es darum geht, für diese niedrigeren Gehälter hochspezialisierte Top-Logistiker zu bekommen, die möglichst auch noch einschlägige Industrieerfahrung haben sollen.

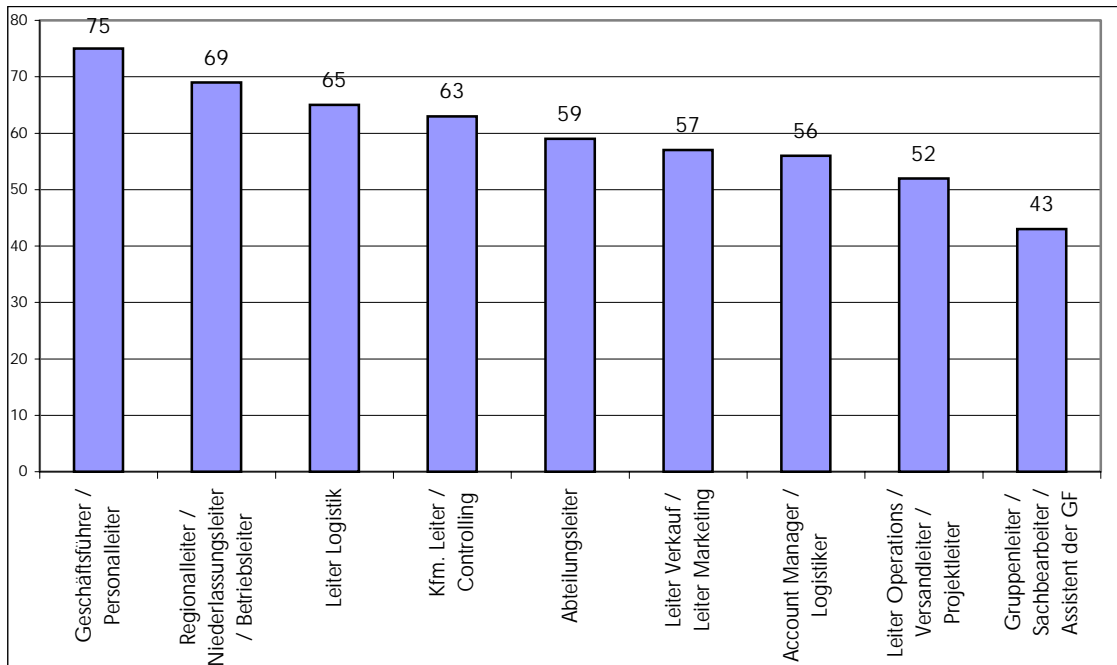
Der Druck, höhere Gehälter auch in der Logistik zu zahlen, wird größer und mittelfristig werden m.E. die Gehälter in diesen Berufsgruppen steigen.

Logistikdienstleister sind deshalb gut beraten, wenn sie nicht nur auf niedrigere Löhne und Gehälter setzen, sondern auch versuchen, Produktivitätsvorteile durch ganzheitliche Steuerung der Supply Chain und durch Synergieeffekte mit anderen Kunden zu erschließen.

3. Logistik-Positionen verdienen in der Branche Transport/Logistik vergleichsweise besser

Betrachtet man den Einfluss der besetzten Positionen auf die Höhe der Gesamtbezüge, so erweist sich erwartungsgemäß die Position des Geschäftsführers / Personalleiters mit deutlichem Abstand als die best bezahlteste (75.000 Euro pro Jahr). Unter den weiteren Fachführungspositionen steht der Leiter Logistik mit einer durchschnittlichen Gesamtvergütung von 65.000 Euro pro Jahr gehaltlich am besten da.

Abb.: Gesamtbezüge in Tsd. Euro pro Jahr nach Position



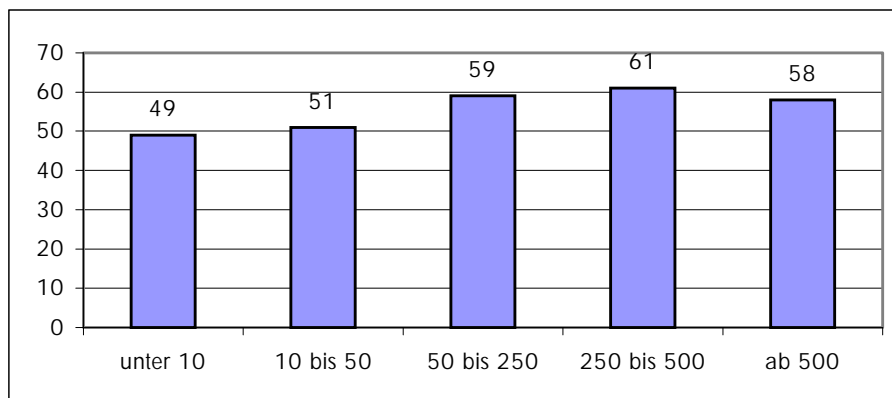
Dieser "Logistik-Bonus" bei den Gehältern wird auch bei anderen Vergleichen deutlich:

Wer seine Tätigkeit im Bereich Warehousing / Lager ausübt, verdient am besten. Dort wird nach der Studie im mittleren Wert eine Jahresvergütung von 59.000 Euro erzielt. Dicht darauf folgt mit 58.000 Euro der Bereich KEP. Es schließen sich an die

Bereiche Straße (55.000 Euro), Seefracht (54.000 Euro) und Luftfracht (51.000 Euro). Das Schlusslicht bildet erstaunlicherweise der Bereich Spezialverkehr mit 48.000 Euro pro Jahr.

Auch die Unternehmensgröße hat deutlichen Einfluss auf die Höhe der gezahlten Gehälter. Große Mittelstandsunternehmen zahlen am besten. Die höchsten Gesamtbezüge werden in Unternehmen mit einem Jahresumsatz von 250 bis 500 Mio Euro gezahlt, nämlich 61.000 Euro pro Jahr. Damit liegt dieser Wert knapp über dem von Unternehmen mit einem Umsatz von 50 bis 100 Mio Euro sowie ab 500 Mio Euro.

Abb.: Gesamtbezüge in Tsd. Euro pro Jahr nach Jahresumsatz des Unternehmens

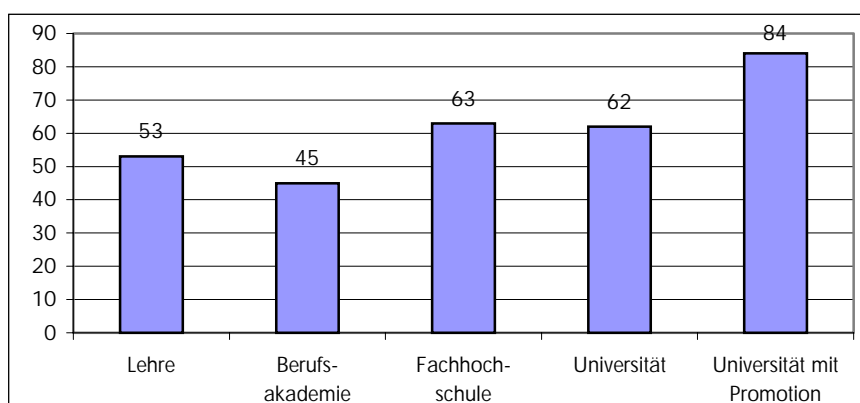


Ursache dafür, dass der große Mittelstand am besten zahlt, dürfte sicher das Wachstum gerade dieser häufig auf Logistikdienstleistungen spezialisierten Unternehmen sein. Andererseits zieht offensichtlich das Image von Großunternehmen wie Danzas und Schenker besonders viele Bewerber an, weshalb diese Arbeitgeber das Gehalt eher drücken können.

4. Ausbildung und Qualifizierung zahlen sich aus!

Betrachtet man den höchsten Ausbildungsabschluss nach seinem Einfluss auf die Höhe der Gesamtbezüge, liegen Fachhochschul- und Universitätsabsolventen mit 63.000 Euro bzw. 62.000 Euro pro Jahr im mittleren Wert auf ähnlichem Niveau. Danach folgen diejenigen, die eine Lehre absolviert haben, mit 53.000 Euro und Absolventen von Berufsakademien mit 45.000 Euro pro Jahr.

Abb.. Gesamtbezüge pro Jahr in Tsd. Euro nach höchstem Ausbildungsabschluss



Sprachkenntnisse sind im Bereich Transport und Logistik aufgrund dessen internationaler Ausrichtung besonders wichtig. 72% der befragten Fach- und Führungskräfte geben an, die englische Sprache "gut" und "verhandlungssicher" sprechen zu können.

Daneben ist die Beherrschung einer weiteren Fremdsprache nur gering ausgeprägt. Französisch sprechen lediglich 8,2% und Spanisch sogar nur 6,1% "gut" und "verhandlungssicher".

Der Aufenthalt während der Ausbildung im Ausland macht sich bezahlt. Im mittleren Wert liegt das Jahreseinkommen nach einem solchen Auslandsaufenthalt 10.000 Euro über dem derjenigen, die nicht im Ausland waren!

Zumindest bei Berufsanfängern und beim Unternehmenswechsel hängt somit das Gehalt stark von der Ausbildung und dem Qualifikationsniveau ab.

Interessant wäre eine Aussage, welche Rolle Personalentwicklung und Weiterbildung dann im Unternehmen spielen.

Nach meiner Auffassung gibt es hier ein sehr differenziertes Bild. Während einige Unternehmen viel in eine gezielte Personalentwicklung investieren, wird bei anderen Weiterbildung als Privatsache betrachtet oder gerade in Krisenzeiten als erstes gestrichen.

Wenn die Logistikdienstleister zu ihren Gehaltsvorstellung jedoch nicht die Logistiker aus der Industrie bekommen, wäre aber gerade die Personalentwicklung und Weiterbildung eigener High Potentials die beste und häufig preiswertere Lösung.

Die komplette Studie mit detaillierten Stellenprofilen von Wagener/Bartos-Naumann/Dressler „Gehaltsstudie Transport und Logistik 2003“ ist erhältlich bei:
Wagener & Herbst Management Consultants GmbH, Große Weinmeisterstraße 9,
14469 Potsdam,
Tel.: 0331 / 27 50 40, Fax 0331 / 2750441, email g.plessow@wagener-herbst.com
Preis 500,00 Euro zzgl. MwSt. inkl. Versand