

# SECHS HÄFEN – EIN PARTNER

DESSAU-ROSSLAU · TORGAU · RIESA · DRESDEN · DĚČÍN · LOVOSICE



## SBO

Sächsische Binnenhäfen  
Oberelbe GmbH

Sächsische Binnenhäfen Oberelbe GmbH · Magdeburger Straße 58 · 01067 Dresden

**WAGENER & HERBST**  
Management Consultants GmbH  
Große Weinmeisterstr. 9  
14469 Potsdam

### Hafen Dresden

Magdeburger Straße 58  
01067 Dresden

☎ +49 (0) 351 / 49 82-201  
📠 +49 (0) 351 / 49 82-202

### Hafen Riesa

Paul-Greifzu-Straße 8a  
01591 Riesa

☎ +49 (0) 35 25 / 72 12 20  
📠 +49 (0) 35 25 / 72 12 46

### Hafen Torgau

Am Wasserturm 3  
04860 Torgau

☎ +49 (0) 34 21 / 7 31 71  
📠 +49 (0) 34 21 / 90 38 52

[www.binnenhafen-sachsen.de](http://www.binnenhafen-sachsen.de)  
[info@binnenhafen-sachsen.de](mailto:info@binnenhafen-sachsen.de)

Unser Zeichen

Telefon

Datum

L/Ho

0351/4982200

13.04.2015

## Strategiekonzept für die Sächsische Binnenhäfen Oberelbe GmbH

Sehr geehrter Herr Dr. Wagener,  
sehr geehrter Herr Dr. Seidel,

wir möchten uns für die Zusammenarbeit und Unterstützung bei der Erstellung eines Strategiekonzeptes für die Sächsische Binnenhäfen Oberelbe GmbH und ihrer Tochtergesellschaften/Beteiligungen recht herzlich bedanken. Damit steht uns ein Instrument zur Verfügung, um den Hafenverbund auch zukünftig erfolgreich weiterentwickeln zu können.

Sehr gern dürfen Sie dieses Projekt als Referenz für Ihre weitere Arbeit nutzen. Als Anlage bestätigen wir Ihnen die Zusammenfassung des Projektes.

Mit freundlichen Grüßen

Dipl.-Ing. Heiko Loroff  
Geschäftsführer

Anlage: Zusammenfassung des Projektes



Aufsichtsratsvorsitzender  
Assessor des Bergfachs Bernd Sablotny  
Geschäftsführer  
Dipl.-Ing. Heiko Loroff

HypoVereinsbank Dresden  
Kto.-Nr. 327 733 443 · BLZ 850 200 86  
SWIFT (BIC) HYVEDEMM496  
IBAN DE19 8502 0086 0327 7334 43

Handelsregister HRB 594  
Amtsgericht Dresden  
USt.-IdNr. DE 140300361  
Steuer-Nr. 203/118/00400

## Zusammenfassung des Projektes

**Auftraggeber:** Sächsische Binnenhäfen  
Oberelbe GmbH

**Ort:** Dresden/Riesa/Torgau/  
Děčín/Lovosice  
Roßlau

**Zeitraum:** 04/2014 – 04/2015

**Projektname:** Erarbeitung eines Strategiekonzeptes  
für den Zeitraum 2015 - 2022



### **Schwerpunkte:**

- Ermittlung von Grundlagen für das Strategiekonzept, insbesondere statistische Grundlagen, technische Kapazitäten, wirtschaftliche Analyse der Geschäftsfelder und der Schifffahrtsbedingungen auf der Elbe
- Benchmark und SWOT-Analyse für Hafenstandorte
- Erarbeitung von Leitsätzen und Zielen
- Markteinschätzung
- Strategische Ausrichtung und mittelfristige Planung für strategische Geschäftsfelder
- Vorbereitung und Unterstützung der Einführung einer geschäftsfeldorientierten Deckungsbeitragsrechnung
- Entwicklung eines Kennzahlensystems
- Risiken und „Worst Case Szenario“ für Projekte
- Wirtschaftliche Bewertung des Investitionsvorhabens „Schwerlastkran“
- Perspektiven und Planungen für die Beteiligungen Industriehafen Roßlau GmbH (IHR) und Česko-saské přístavy s.r.o. (ČSP)
- Projektkoordination, Durchführung von Workshops, Präsentation beim Aufsichtsrat
- Berichterstellung